

**Culture**

**Jeunesse**

**Sports**

**Intégration**

**Eglises**

---



**Mme Sylvie Pittet Blanchette**

Municipale

**Mme Liliane Genolet**

Cheffe du Service de la culture, de la jeunesse,  
des sports, de l'intégration et des églises





## **Service de la culture, de la jeunesse, des sports, de l'intégration et des églises**

### **ORGANISATION DU SERVICE**

Le Service de la culture, de la jeunesse, des sports, de l'intégration et des églises, auquel sont rattachés le Secteur jeunesse (Centre de jeunes et travailleur social de proximité), la Bibliothèque communale, la Ludothèque et la Déléguée à l'intégration était composé de l'effectif suivant, au 31 décembre 2023, pour un total de 14.78 EPT :

#### **Administration :**

- 1 Cheffe de service à 100 %.
- 1 adjointe à 100 % (du 01.10.2023 au 31.12.2023).
- 1 assistante à 60 %.
- 2 collaboratrices administratives (une à 20 % et une à 50 % dès le 05.12.2023).
- 1 chargée de projet à 40 % (démarche participative).

#### **Secteur jeunesse :**

- 1 Délégué jeunesse et responsable du Centre de jeunes à 100 % (vacant depuis le 01.07.2023).
- 1 collaboratrice administrative à 20 %.
- 1 éducatrice-animatrice à 70 %.
- 1 éducateur-animateur à 70 % (vacant depuis le 01.09.2023).
- 2 animatrices socioculturelles à 75 % et 100 % (75 % en CDI et 25 % en CDD).
- 1 travailleur social de proximité à 80 %.

#### **Bibliothèque :**

- 1 bibliothécaire responsable à 90 %.
- 3 bibliothécaires (à 80 %, 70 % et 60 %).
- 1 aide bibliothécaire à 10 %.

#### **Ludothèque :**

- 2 ludothécaires à 65 %.

#### **Intégration :**

- 1 déléguée à l'intégration à 40 %.

#### **Paroisse réformée :**

- 2 organistes à 50 % selon normes EERV.
- 1 sacristain à 15 %.
- 1 concierge à 23 %.

### **TACHES DU SERVICE**

Les principales tâches assumées par le Service sont les suivantes :

#### **Finances**

- Préparation du budget et suivi des comptes.
- Contacts et collaboration avec les Autorités communales et cantonales, rédaction des demandes de subsides.
- Attribution des subventions aux différentes sociétés culturelles et sportives.
- Décisions quant aux subsides et dons versés aux privés, ainsi qu'aux sportifs d'élite.
- Gestion financière de la patinoire éphémère, ainsi que des manifestations organisées sur son site.
- Gestion financière d'Ecublens Plage, ainsi que des manifestations organisées sur son site.
- Gestion financière de projets participatifs.
- Gestion financière du Conseil des jeunes.

#### **Administration**

- Rédaction des rapports et propositions à la Municipalité, des préavis, ainsi que des projets de réponses au Conseil communal.
- Collaboration avec le comité de l'Union des sociétés locales (USL) pour tout ce qui a trait aux sociétés et associations d'Ecublens membres de l'USL.
- Elaboration du calendrier des manifestations.
- Gestion des relations entre la Commune et les sociétés et associations, ainsi que traitement de leurs demandes spécifiques.
- Participation aux assemblées des sociétés et associations.
- Collaboration étroite avec le Service des bâtiments, évacuation des eaux et durabilité pour la gestion des demandes de soutien (matériel et infrastructures) et pour la coordination des manifestations.
- Présence aux séances de comité d'Ecublens Animation.

- Gestion et supervision du projet Ecublens Plage.
- Supervision du Secteur jeunesse, de la Bibliothèque et de la Ludothèque, en collaboration avec les responsables d'entité.
- Soutien aux Délégués jeunesse et intégration en matière de gestion administrative.
- Collaboration avec la Commission d'intégration et d'échange suisses-étrangers de la Commune d'Ecublens (CIE-SEE), gestion des affaires courantes, développement de projets et soutien administratif.
- Contacts et collaboration avec l'EVAM, l'Association des bénévoles auprès des requérants d'asile d'Ecublens (ABRAE) et le Bureau cantonal pour l'intégration.
- Gestion administrative du personnel de la patinoire éphémère.
- Gestion administrative du personnel auxiliaire lors des manifestations que le Service organise.
- Participation aux activités des différentes églises.
- Gestion du journal communal « Ecublens Infos », en collaboration avec le comité de rédaction.
- Gestion des panneaux lumineux.
- Gestion de l'affichage F4.
- Gestion des bénévoles, en collaboration avec les responsables d'entité.
- Présence et représentation du Service aux vernissages, ainsi qu'à un grand nombre de manifestations sportives et culturelles dans la Commune.
- Participation à la Cellule de communication de la Ville (voir chapitre « Cellule de communication », page 23).

### Opérationnel

- Organisation de diverses fêtes et manifestations culturelles et sportives (1<sup>er</sup> août, concerts de cuivres et de jazz, chasse aux œufs, patinoire, etc.).
- Organisation de réceptions municipales (soirée de remise des mérites, apéritif offert à la population et réception des jeunes citoyens en collaboration avec le Conseil des jeunes).

- Prospection, promotion, encouragement et développement d'activités culturelles et sportives dans la Commune.
- Gestion et mise à disposition des abonnements et des billets d'institutions culturelles (Grange de Dorigny, Théâtre Kléber-Méleau, Théâtre de Beausobre et des Docks).
- Gestion et mise à disposition des abonnements du Lausanne Hockey Club et du Lausanne-Sport.
- Distribution des cartes « Cultissime » (passports culturels pour plusieurs institutions lausannoises) aux jeunes atteignant leur majorité.
- Conduite et participation à divers projets interservices.
- Conduite et gestion de projets intercommunaux.
- Participation aux rencontres des Délégués du sport.

### ACTIVITES SOCIOCULTURELLES

#### Apéritif à la population



C'est sous un soleil radieux mais une température fraîche que la collation à la population offerte par la Municipalité s'est déroulée le samedi 7 janvier sur la place François Silvant. Les nombreuses personnes présentes ont pu savourer une soupe aux légumes, ainsi que du vin chaud et du thé de Noël. Des salées au fromage et aux épinards ont complété ce menu et ont permis de réchauffer l'ambiance très conviviale.

### Mérites de la Municipalité et de l'USL



Le lundi 30 janvier, les Mérites de la Municipalité ont été remis à :

- Mme Josiane Fleury, pour ses nombreuses années passées au sein du comité du Refuge d'Ecublens, dont de nombreuses comme Présidente.
- Mme Renate Genton, pour ses nombreuses années passées au sein du comité du Refuge d'Ecublens, dont de nombreuses comme Secrétaire.
- *Laura*, pour tout le travail accompli en tant que photographe et, notamment, pour avoir dernièrement signé l'affiche du dernier film de Gad Elmaleh.
- M. Kevin Diserens, pour avoir obtenu la médaille d'or en slalom avec 2 bouées à 55 km/h, corde à 10.75 m, dans la catégorie 35 ans et plus, lors des championnats d'Europe de ski nautique en Grèce.

La soirée a été agrémentée par les représentations organisées par l'Atelier de musiques actuelles de l'Ecole de musique d'Ecublens (EmusE).

Cette cérémonie est organisée en collaboration avec l'Union des sociétés locales.

### Chasse aux œufs

Pour la deuxième chasse aux œufs, organisée le 5 avril, ce sont plus d'une quarantaine de familles et près de 130 personnes qui ont pris part à l'évènement. En tout, 450 œufs préparés et décorés par la Ferme des Huttins ont été cachés dans le parc de Mon Repos. Chaque participant s'est vu offrir un lapin en chocolat à l'issue de l'évènement.



### Fête des voisins

La cinquième édition de la Fête des voisins s'est déroulée le vendredi 2 juin, avec la participation d'une vingtaine de quartiers.

L'évènement est organisé par les habitants eux-mêmes, mais est soutenu par le Service. Ce sont donc une quinzaine de kits contenant des affiches, des ballons, des sacs poubelles, des sacs compostables, du jus de pomme, du vin de la Ville et des bâtonnets vaudois qui ont été remis aux organisateurs.

### Le Théâtre Kléber-Méleau

C'est sous un ciel dégagé et une température agréable, que, le 15 juin, la Ville a reçu le spectacle « El Gringo » du Théâtre Kléber Méleau sur la place François Silvant.

Cette fable satyrique et burlesque a rencontré un vif succès et a captivé très rapidement petits et grands.



### La Route Lyrique

Le soir du 28 juin, la Route Lyrique a fait escale à la place François Silvant et a emmené le public de la Ville d'Ecublens sur l'île surprenante de Tulipatan, une Opérette parodique et audacieuse. Le talent des comédiens, des danseurs, des chanteurs lyriques et des musiciens de l'Opéra de Lausanne a ravi les spectateurs.



### Fête du 1<sup>er</sup> août



Lors du 1<sup>er</sup> août, un public nombreux est venu célébrer la Suisse à la place de fête du Pontet. Parmi les diverses animations, il y a eu un défilé de lampions que les enfants avaient fabriqués durant un atelier qui s'est déroulé l'après-midi-même, différents discours, un spectacle de lumières LED et le traditionnel feu patriotique.

Les divers stands de nourriture présents pour l'occasion, ainsi que les autres installations, ont pu compter sur les nombreux bénévoles issus des sociétés locales et sur la collaboration des exploitants d'Ecublens Plage qui ont permis à cette fête de se dérouler à la satisfaction de tous.

### Groupe de coordination des Municipaux de la culture de l'Ouest lausannois

Ce groupe s'est réuni à 6 reprises pour discuter, entre autres, d'un agenda culturel commun, de la pérennisation de l'association Zigzag Théâtre et jeune public dans l'Ouest lausannois, mais surtout pour coordonner, en collaboration avec le SDOL et les urbanistes communaux, le Festival HyperOuest. L'association « Futur Ouest », créée à cette occasion, avait pour mission d'accompagner les mutations territoriales des Communes de l'Ouest lausannois en mobilisant les outils de l'urbanisme, de la culture et de l'événementiel pour renforcer la cohésion sociale et la compréhension des dynamiques urbaines. Mise sur pied pour fêter les 15 ans du District, du 27 avril au 7 mai 2023, cette manifestation a déployé 41 projets dans 26 lieux pour 16 concerts et 23 spectacles attirant quelque 18'000 spectateurs. Le point d'orgue à Ecublens s'est déroulé le 6 mai avec un spectacle créé dans l'enceinte de l'entreprise Thévenaz-Leduc SA qui a mis en scène artistes et ouvriers dans un décor de ferraille.

## ACTIVITES SPORTIVES

### La plus grande leçon de gym

C'est une quinzaine de personnes qui sont venues participer à la quatrième édition de « La plus grande leçon de gym », le dimanche 13 mai sur la place de fête du Pontet, sous l'égide de « La Suisse Bouge » et dans le cadre du « Duel intercommunal ».

Le but de ce Duel étant de comptabiliser le plus de minutes de mouvement pour sa Commune, les habitants d'Ecublens ont pu dénombrer des minutes de mouvement individuellement via l'application mise sur pied à cet effet durant tout le mois de mai.

### Ecublens Plage

La troisième édition d'Ecublens Plage a pris ses quartiers sur la place de fête du Pontet dès la mi-mai jusqu'à la fin du mois de septembre.



Tout comme l'année passée, la population adulte a eu l'occasion de jouer à la pétanque, au ping-pong, de pratiquer la *slackline* et de profiter de la buvette « Chez Sorge », au bord de la rivière éponyme.

Les plus petits ont, quant à eux, pu profiter d'une piste de *skimboard*, de foot-billard, de croquet et d'un château gonflable.

La Fête de la musique a également été célébrée le 21 juin par l'Ecole de musique d'Ecublens (EmusE) pour qui une scène avait été montée à cette occasion.

Cette troisième édition a remporté un véritable succès. Elle a consolidé et renforcé l'idée que la population apprécie ces nouvelles activités sportives et récréatives.

### Urban plogging

Le dimanche 3 septembre, c'est une quinzaine de personnes qui sont venues participer à la cinquième édition de l'*Urban plogging* à Ecublens, projet mis sur pied par l'association Urban training. Munis de gants et d'un sac poubelle, les participants ont pu faire leurs exercices tout en ramassant les déchets trouvés sur leur chemin.



### Patinoire

La saison 2022/2023 s'est achevée sur un bilan très positif. La patinoire a pu profiter principalement aux plus jeunes durant les deux

mois d'ouverture et la buvette a connu un joli succès.

Cette animation reste particulièrement appréciée par la population. En effet, ce sont tout de même plus de 3'000 personnes qui ont profité de cette infrastructure.



### Ecublens bouge

Ecublens bouge est un projet réalisé en partenariat avec l'association Urban training. Il réunit diverses activités sportives gratuites destinées à toute la population. Du mois de mai au mois de septembre ont été organisés des cours de :

- **Urban training**, tous les lundis soirs, lesquels ont offert à la population l'occasion de faire du fitness en plein air et en groupe, sous la direction de coaches sportifs. Chaque semaine, ce cours a été suivi par une quinzaine de participants.
- **Zumba**, tous les mercredis soirs, lesquels ont réuni en moyenne une quinzaine de personnes.
- **Yoga/Qi-Qong**, tous les lundis soirs dans le parc de Mon Repos, lesquels ont réuni une vingtaine de personnes.
- **Méditation**, tous les jeudis soirs dans le parc de Mon Repos, lesquels ont réuni une dizaine de personnes.
- **Marche active**, tous les derniers dimanches du mois, lesquels n'ont réuni que très peu de participants. Ce cours ne sera pas reconduit en 2024.

En plus de ces activités, il a été proposé d'autres disciplines telles que le « Cuisse-abdos-fessiers » (CAF) et le pilates, dans d'autres lieux de la Commune et également le dimanche.

### Station BoxUp

La station située à la place des sports du Croset et qui contient du matériel de badminton, de football, de fitness, de basket ou encore des quilles de mökli, continue d'être un véritable succès. Elle a ainsi enregistré au total 800 utilisations, soit un peu moins que l'année dernière (1'052 utilisations en 2022).



### OpenSunday

Pour la sixième édition, la Ville, en collaboration avec la Fondation IdéeSport, a mis en place des « OpenSunday ». Il s'agit d'un programme visant à faire bouger les enfants les dimanches après-midi d'hiver.

L'association pour personnes avec handicap « Procap Suisse » a également collaboré à ce projet, afin de promouvoir l'inclusion de tous les enfants.

Ces activités ont lieu le dimanche de 13 h 30 à 16 h 30 d'octobre à mars à la salle de gymnastique du collège Croset-Parc.

L'objectif est d'offrir aux filles et aux garçons de la 3<sup>e</sup> à la 8<sup>e</sup> (6 à 12 ans) un endroit pour se défouler et s'amuser entre amis le dimanche après-midi pendant les mois d'hiver, le tout gratuitement. L'encadrement du projet est assuré par deux adultes qualifiés et une équipe de jeunes coaches habitant la région, tous formés par la Fondation IdéeSport.

Diverses activités sportives et jeux ont été organisés. En plus du mouvement, l'objectif est aussi d'aborder la question de l'alimentation. De ce fait, un goûter composé de pommes, de pain et d'eau est offert en milieu d'après-midi.

L'OpenSunday Ecublens est également une plateforme à disposition des sociétés sportives locales qui souhaitent faire découvrir leurs activités aux enfants.

En 2023, ce sont, en moyenne, 27 enfants (55 % filles et 45 % garçons) qui ont participé à cette activité chaque semaine.

### SUBVENTIONS A DES INSTITUTIONS CULTURELLES, SPORTIVES ET EN LIEN AVEC LA JEUNESSE, L'INTEGRATION ET LES EGLISES

Les institutions suivantes ont bénéficié d'une subvention annuelle ou d'un don :

#### Culture

##### Subventions à des institutions culturelles :

- Association Encre et Plomb.
- Association vaudoise des Samaritains.
- Ecole de musique d'Ecublens (EmusE).
- Fondation pour l'enseignement de la musique.
- Fonds intercommunal de soutien aux institutions culturelles de la région lausannoise.
- Galerie du Pressoir.
- Globlivres – Livres sans frontières.
- Les Docks.
- Musée Bolo.
- Pro Patria.
- Théâtre de Beausobre.
- Théâtre Kléber-Méleau.
- Théâtre La Grange de Dorigny.
- Université populaire de Lausanne.
- Zigzag théâtre et jeune public dans l'Ouest lausannois.

Afin de répondre à un vœu de la Commission de gestion d'offrir des places pour des événements culturels aux membres du personnel communal, des billets sont achetés aux Docks à Lausanne ainsi qu'au théâtre de Beausobre à Morges.

Le montant total des subventions octroyées à ces institutions culturelles s'est élevé à près de Fr. 370'000.-.

##### Subventions aux sociétés culturelles membres de l'Union des sociétés locales :

- Abbaye des Patriotes.
- Amis du Four de Renges.

- Destiny.
- Echo des Campagnes.
- Jeunesse d'Ecublens.
- Lumen Canor.

Le montant total des subventions octroyées à ces sociétés s'est élevé à près de Fr. 7'500.-. A relever que Fr. 2'000.- sont versés à la faïtière, soit l'Union des sociétés locales.

#### Dons uniques à des associations culturelles :

Le montant total des dons uniques octroyés à des associations culturelles s'est élevé à près de Fr. 9'000.-.

### **Jeunesse**

#### Subventions à des institutions et dons uniques en lien avec la jeunesse :

- Adosjob.
- Association Reiso (sous forme d'abonnement).
- Plateforme jeunesse de l'Ouest lausannois.
- Pro Juventute.

Le montant total des subventions octroyées à des institutions et des dons en lien avec la jeunesse s'est élevé à près de Fr. 2'000.-.

### **Sport**

#### Subventions à des institutions sportives :

- Centre sportif de Malley (CSM).
- Lausanne Hockey Club (sous forme de 2 abonnements mis à disposition des Conseillers municipaux, voire des Chefs de service)
- Lausanne-Sport (sous forme de 2 abonnements).
- Urban Training.

Afin de répondre à un vœu de la Commission de gestion d'offrir des places pour des événements sportifs aux employés de la Ville, des billets pour le Lausanne Hockey Club sont également proposés à l'ensemble du personnel communal.

Le montant total des subventions octroyées à ces institutions sportives s'est élevé à près de Fr. 310'000.-.

#### Subventions aux sociétés sportives membres de l'Union des sociétés locales :

- Association Bad pour tous.
- Association Billards Ouest lausannois Ecublens.
- Ecublens Falcons 3x3.
- FC Ecublens.
- FSG Actigym Ecublens.
- FSG Gym Hommes.
- Gymnastique des aînés.
- La Boule d'argent.
- Pétanque Le Motty.
- Rushteam Ecublens.
- Tennis-Club Ecublens.
- Tir sportif Chavannes-Ecublens.
- Taekwondo Ecublens.
- Twirling club.
- VBC Ecublens.

Le montant total des subventions octroyées à ces sociétés s'est élevé à plus de Fr. 33'500.-.

#### Dons uniques à des associations sportives :

Le montant total des dons uniques octroyés à des associations sportives s'est élevé à près de Fr. 9'500.-.

### **Aide au sport d'élite**

En 2023, ce soutien a concerné six sportifs individuels et un club sportif pour un montant total de Fr. 7'000.-.

### **Eglises**

- Conseil régional de la Chamberonne.
- Paroisse Chavannes-Epenex.
- Paroisse catholique romaine.
- Paroisse Ecublens-St-Sulpice.
- Paroisse lausannoise de langue allemande.
- Communauté israélite.

Le montant total des subventions octroyées aux églises s'est élevé à plus de Fr. 95'500.-.

## INTEGRATION

### Vie et collaboration du secteur intégration

Tous les projets développés sur le territoire communal s'inscrivent dans la ligne de la politique cantonale d'intégration et de prévention contre le racisme et reçoivent par conséquent un apport thématique et, pour certains, financier de la part du Canton de Vaud. Le projet pour la Semaine de lutte contre le racisme a, par ailleurs, reçu un soutien financier du Secrétariat d'Etat aux migrations de la Confédération.

La Conseillère municipale, la Cheffe de service et la Déléguée à l'intégration se tiennent au courant de l'évolution du domaine de l'intégration dans la région et participent à des rencontres et formations comme, par exemple, en 2023 :

- La conférence de la plateforme d'échanges pour les services spécialisés dans l'intégration en Suisse qui a eu lieu à Soleure le 5 septembre et a traité du sujet : « Précarité et migration – Absence de participation et exclusion ».
- Les Assises de l'intégration, organisées par la Chambre cantonale consultative des immigrés (CCCI), qui ont eu lieu le 30 septembre à Vevey. Elles furent consacrées aux problématiques et aux enjeux du vieillissement des personnes issues de la migration.
- Présentation du Programme d'intégration cantonal PIC III, le 9 novembre au Palais de Rumine à Lausanne.

La Ville d'Ecublens a aussi accueilli la première rencontre entre les délégués à l'intégration et les Conseillers municipaux responsables de l'intégration des régions de l'Ouest lausannois et de la Côte. La rencontre a eu lieu le jeudi 4 mai.

### Cours de français « Français en Jeu »

La Ville participe au financement des cours de français hebdomadaires dispensés gratuitement par l'association « Français en Jeu » dans toute la région de l'Ouest lausannois, en fonction du nombre de citoyens inscrits.

Les mercredis de 18 h 30 à 20 h 30, la Ville accueille un cours de niveau A2 dans les locaux du Centre socioculturel.

### Cours « Apprendre l'école »

Tous les parents des élèves qui souhaitent améliorer leur niveau de français et comprendre le fonctionnement de l'école ont la possibilité de participer au cours de français « Apprendre l'école ». Il a lieu toute l'année, les jeudis à 9 h, au Centre socioculturel. Ces cours sont gratuits mais un prix de Fr. 40.- est demandé pour l'inscription.

Douze personnes ont participé à ces cours durant l'année 2023. A relever que les enseignants de français intensif des écoles ont aussi participé à un cours de « apprendre l'école ». Un accent particulier a été mis sur les activités extra scolaires et de nombreux parents ont inscrit leurs enfants à des activités culturelles ou sportives en 2023.

### Cours de français « Piccolo voice » et « Parents voice »

Les cours de français gratuits « Piccolo voice », destinés aux enfants inscrits en première année à l'école d'Ecublens, ont lieu chaque année de mars à juin, durant 12 sessions. Le but du cours est de donner aux enfants les outils linguistiques et sociaux pour commencer leur scolarité dans les meilleures conditions possibles. Une collaboration avec l'association « Français en Jeu » permet également d'offrir un cours de français aux parents des enfants inscrits, le cours « Parents voice ». Ce cours sert aussi de porte d'entrée pour orienter les parents vers les cours de langue qui existent dans la région.

La session 2023 a affiché complet avec 31 enfants et 14 parents inscrits. Une animatrice, assistée par une maman bénévole, s'est occupée de la garde des enfants trop petits pour participer au cours. Ce service a permis à quatre mamans, qui n'avaient pas de solution de garde, de participer au cours « Parents voice ».

La nouvelle Doyenne des premières et deuxièmes primaires a rencontré l'équipe, ainsi que l'enseignante de français intensif des classes de première et deuxième Hamos. Elle a transmis aux participants des informations sur leur rôle et les objectifs à atteindre pour les enfants durant la première année scolaire.

### Café contact – Espace femmes

Depuis avril 2022, la Déléguée à l'intégration et une équipe de quatre bénévoles ouvrent un café contact les mercredis matin au Centre socioculturel. Cet espace d'accueil, destiné en priorité aux femmes, permet aux bénéficiaires de se rencontrer, d'échanger en français et de partager les questions les plus diverses qui les occupent. Un matériel informatique permet aussi aux bénévoles d'accompagner les participantes dans des tâches administratives (courriers, réalisation de CV, inscription à différents cours, etc.).

Les participantes peuvent proposer des activités qu'elles souhaitent développer elles-mêmes durant les cafés contacts. Pendant l'année 2023, un atelier sur la gestion du temps, une création de découpage chinois, une présentation sur le développement cognitif de l'enfant ainsi que des ateliers de décoration de pâtisserie et de cuisine traditionnelle iranienne et algérienne ont été réalisés par les participantes.



Des thèmes peuvent aussi être proposés et des intervenants sont invités pour les développer. En 2023, les sujets suivants ont été traités :

- Prévention de l'endettement.
- Explication sur le système d'assurances maladie en Suisse.
- Présentation sur le développement du territoire bâti en Suisse.
- Création d'albums photos.
- Témoignage d'un parcours migratoire depuis le Kosovo.

Des associations sont aussi venues présenter leurs activités : l'association « Découvrir » pour la réinsertion des femmes formées ainsi que « Histoires de parents », qui proposent

un accompagnement psychologique à domicile pour les parents. Le pasteur et la diacre de la paroisse d'Ecublens/Saint Sulpice sont aussi venus parler de leurs activités.

Les bénévoles accompagnent les participantes dans la mesure de leurs connaissances et capacités et orientent les participantes qui nécessitent un accompagnement professionnel vers des organisations spécialisées (médecin, Centre social régional, Service des habitants, Centre social protestant).



### Activité dans le cadre de la « Semaine d'actions contre le racisme »

A l'occasion de la journée internationale pour l'élimination de la discrimination raciale du 21 mars, le Canton et les communes vaudoises ont organisé plusieurs activités au cours du mois de mars et, plus particulièrement, une « semaine d'actions contre le racisme ».



En 2023, la Ville s'est associée à la compagnie du Caméléon et à l'EPFL pour réaliser des performances de théâtre invisible sur le thème de la discrimination.

Pendant une journée, trois acteurs se sont immiscés « incognito » dans les espaces de pause de l'EPFL et devant les centres commerciaux d'Ecublens pour jouer des scènes de racisme ordinaire. Les scènes étaient fictives mais inspirées d'une publication des centres romands spécialisés dans l'accompagnement et le soutien aux personnes victimes de racisme.

Le but de l'activité était de s'approcher, d'une part, de la population pas encore sensibilisée aux questions de discrimination et, d'autre part, de les inviter à partager leur ressenti après les scènes et à échanger sur leurs expériences personnelles.

Plus de 150 prospectus sur le dispositif vaudois de consultations pour les personnes témoins ou victimes d'actes à caractère raciste ou discriminatoire ont été distribués à cette occasion et une vidéo a été réalisée pour pouvoir communiquer sur le projet. Elle peut être visionnée sur le site de la Commune : [www.ecublens.ch/sacr](http://www.ecublens.ch/sacr).



3 ateliers « 1001 Histoires » ont été mis sur pied durant toute l'année. Ce sont 263 parents et enfants qui ont assisté aux 30 animations en mandarin, lingala et albanais.

### Démarche participative dans le quartier d'Epenex « Epenex Evolue »



plus de 140 questionnaires remplis    tous les âges représentés    plusieurs mois de diagnostic

**ECLAIRAGE PUBLIC 74%**  
Pour un meilleur éclairage dans certains espaces. Pour plus de confort et de sécurité.

**ESPACE POUR LES CHIENS 22%**  
Pour un espace convivial, cloisonné, qui permet aux chiens d'être détachés et qui réduit les problèmes d'hygiène dans le parc.

**ESPACE JEUX 82%**  
Pour des jeux accessibles à toute la famille, grands et petits.

### Animations 1001 Histoires

L'animation « 1001 Histoires », mise en place avec l'Institut suisse Jeunesse et Médias (ISJM), propose des matinées de contes et histoires dans plus de 10 langues parlées par les communautés principales des communes du Canton pour favoriser l'éveil à la langue première et l'imaginaire des enfants en âge préscolaire.

Le but est de développer un vocabulaire dans la première langue et ainsi de préparer de bonnes bases pour l'apprentissage du français. Les animations permettent aussi d'échanger et de créer des liens entre les membres d'une communauté. Les activités se passent dans des lieux à fort passage et invitent à se familiariser avec les institutions culturelles et sociales comme la Bibliothèque ou le Centre socioculturel.

### MOBILIER URBAIN

15%

Pour plus de bancs et de tables permettant de se réunir. Pour un petit kiosque.



### POINT D'EAU

13%

Pour plus de points d'eau dans le quartier. Pour l'installation de WC publics.



### ESPACES VERTS

59%

Pour développer les espaces verts. Pour plus d'ombre et d'arbres fruitiers. Pour une haie qui sépare le parking du parc.



La démarche participative dans le quartier d'Epenex, qui avait débuté à la fin de l'année 2020, s'est terminée en 2023. Les habitants ont continué à se rencontrer dans l'appartement du collège qui a été mis à leur disposition. Un loto a été organisé, un groupe de musique s'est réuni, des cours de thaï-chi et de méditation ont été réalisés.

La Fête des voisins a été gérée par les habitants dans le parc et les 5 bacs de légumes offerts par la Ville ont été cultivés assiduellement. Les pommiers ont donné des fruits pour la première fois en 2023.



Pour toute information sur le projet « Epenex Evolue » la page internet reste d'actualité : [www.ecublens.ch/Epenex](http://www.ecublens.ch/Epenex).

## Démarche participative dans la Plaine du Croset « la Plaine Evolue »



Une deuxième démarche participative a débuté dans la Plaine du Croset. La phase de diagnostic a commencé au mois de mars avec le lancement d'un questionnaire en ligne et sur le terrain, développé par la Haute école d'ingénierie et de gestion HEIG-VD.

Une équipe constituée du personnel de la Commune et d'étudiants de la HEIG-VD ont sillonné le secteur avec une roulotte et des tablettes connectées pour proposer aux gens de donner leur avis. Des ateliers ont été organisés et plusieurs acteurs spécifiques de la Plaine du Croset ont été rencontrés, ainsi que le groupe de coordination du projet qui comprend quatre services de la Commune, ainsi que la Police de l'Ouest lausannois.

La démarche, axée sur la perception et le ressenti des habitants, travailleurs et visiteurs de la Plaine, visait à saisir l'atmosphère et les impressions du quotidien. Différents sujets ont été abordés, tels que la mobilité, les événements culturels, les espaces publics, la vie sociale, la végétalisation, les loisirs et bien d'autres.

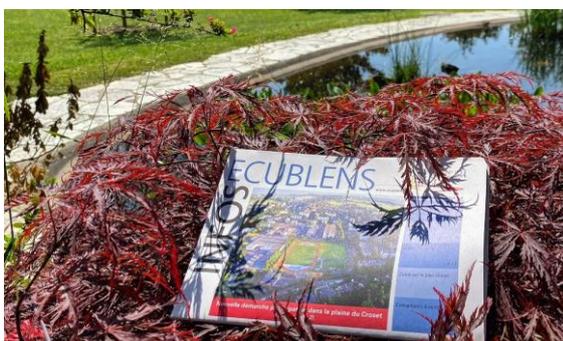
La phase de diagnostic a pris fin en novembre. Plus de 600 personnes ont contribué aux résultats en s'approchant de la roulotte itinérante, en répondant à l'enquête en ligne, en participant aux ateliers, en rencontrant des étudiants ou tout simplement en écrivant un e-mail.



Pour toute information sur le projet, vous pouvez consulter : [www.ecublens.ch/la-plaine](http://www.ecublens.ch/la-plaine).

### SUPPORTS D'INFORMATIONS COMMUNAUX

#### Journal communal « Ecublens Infos »



Depuis 2014, le journal paraît tous les deux mois, soit 6 fois par année. Il est tiré à plus de 7'000 exemplaires et distribué gratuitement :

- Dans toutes les boîtes à lettres des habitants de la Commune.
- Aux guichets de l'administration communale (présentoirs) et dans les structures du CSCE.
- Dans les caissettes qui se trouvent dans le hall d'entrée du CSCE et dans l'entrée principale du Centre commercial.
- Aux nouveaux habitants, via les porte-documents de bienvenue.
- Aux cabinets médicaux, aux restaurants et d'autres institutions, sur demande.

- Au personnel communal retraité et à d'autres particuliers, sur demande.

#### Affichage culturel

Le système mis en place offre la possibilité aux sociétés locales et aux services communaux de faire connaître à la population les dates de leurs manifestations et diverses informations importantes. Ils peuvent demander la pose de leurs affiches (format F4) sur un des 3 réseaux, lesquels totalisent 17 panneaux mis à leur disposition, selon les disponibilités.

Une trentaine de manifestations ont été annoncées sous cette forme en 2023.



#### Panneaux lumineux

Ce sont un peu plus de 200 annonces de manifestations ou informations générales qui ont été diffusées en 2023 sur les cinq panneaux communaux.



## Secteur jeunesse d'Ecublens



### MISSIONS DU SECTEUR JEUNESSE

#### Mission générale

- Offrir à la jeunesse divers lieux de rencontre et de loisirs, les accompagner et les soutenir dans leur transition vers l'âge adulte tout en favorisant le vivre ensemble.
- Promouvoir la politique de la jeunesse.
- Coordonner l'ensemble des actions destinées à la jeunesse.
- Développer des actions pour et avec les jeunes.
- Collaborer avec les diverses institutions et partenaires du réseau sur le plan local, régional et cantonal.
- Encourager la participation citoyenne des jeunes et le dialogue intergénérationnel.
- Apporter un soutien éducatif dans les situations qui le demandent.
- Collaborer avec les services communaux et cantonaux dans les projets.

### FONCTIONNEMENT DU SECTEUR JEUNESSE

#### Heures d'ouverture du Centre de jeunes

Mardi	12 h 30 – 13 h 30
	15 h 30 – 19 h 00
Mercredi	15 h 30 – 19 h 00
Jeudi	12 h 30 – 13 h 30
	15 h 30 – 19 h 00
Vendredi	12 h 30 – 13 h 30
	15 h 30 – 21 h 00
Samedi	15 h 30 – 21 h 00

En fonction du changement du personnel et des maladies (voir ci-dessous), l'ouverture du Centre de jeunes a parfois dû être

réduite à trois jours d'exploitation par semaine, à savoir les mercredis, vendredis et samedis, soit les jours les plus fréquentés.

#### Personnel

L'équipe du Secteur jeunesse est composée d'un Délégué jeunesse et responsable du Centre de jeunes, d'une collaboratrice administrative, de deux animatrices socioculturelles, d'une éducatrice-animatrice, d'un éducateur-animateur et d'un travailleur social de proximité, ce qui représente 4,9 EPT. Ceux-ci ont été secondés durant l'année par deux civilistes à 100 % (de janvier à mi-juillet et de septembre à décembre).

L'année 2023 a été marquée par le départ, au 30 juin, du Délégué jeunesse et responsable du Centre de jeunes. Ce changement était l'occasion pour le Service et les travailleurs sociaux de réfléchir et repenser en commun le fonctionnement du Secteur jeunesse. Il a ainsi été décidé de séparer la responsabilité du Centre de jeunes de la « Délégation jeunesse ». Une analyse est également venue appuyer ces réflexions, entraînant ainsi un remodellement des postes. A terme, l'équipe du Secteur jeunesse se composera d'un Délégué jeunesse à 80 %, de 2 animateurs co-référents à 80-85 %, de 2 animateurs socioculturels à 70 et 75 % et d'une collaboratrice administrative à 20 %.

Des intervenants extérieurs ont, par ailleurs, été engagés ponctuellement sur des projets artistiques et culturels (rap, dj, etc.).

#### DELEGATION JEUNESSE – RESPONSABILITE DU CENTRE DE JEUNES

Avec l'absence maladie, puis le départ du Délégué jeunesse, le travail et les projets de ce dernier, notamment d'accompagnement du Conseil des jeunes, ont été repris, dans la mesure du possible, par le travailleur social de proximité (voir chapitre y relatif). Quant à la responsabilité du Centre de jeunes, elle a été assumée par la Cheffe de service avec l'appui d'une des animatrices socioculturelles, laquelle a vu son taux d'activités augmenter de 75 % à 100 % durant cette année.

## ANIMATION SOCIOCULTURELLE

L'équipe du Centre de jeunes a pu élaborer de nombreux projets. La mise en place d'une programmation d'activités annuelles sur la base de thématiques quadrimestrielles a permis de développer des activités qui accompagnent au mieux les jeunes dans leur chemin vers l'âge adulte.

Les quadrimestres avaient des thématiques très actuelles et qui concernent directement les jeunes :

- Comment trouver sa voie professionnelle ?
- Ecublens d'aujourd'hui et de demain...
- C'est quoi être adolescent en 2023 ?

Ces thématiques ont contribué à la création des diverses activités durant l'année, telles que :

- Des projections de films.
- Des débats.
- Des activités créatrices.
- Des groupes de discussion.

Elles ont également permis de développer des collaborations, avec différents intervenants. Par exemple avec le Délégué au plan climat et à la durabilité de la Ville ou encore avec une psychologue conseillère en orientation.

Ce nouveau fonctionnement a également laissé une grande place aux activités régulières mises en place au Centre et qui n'ont pas systématiquement un lien avec les thématiques, par exemple :

- Des après-midi jeux de société.
- Divers tournois de baby-foot, ping-pong, jeux vidéo, etc.
- De nombreux ateliers de cuisine.

Par ailleurs, l'équipe d'animation est également présente pour les jeunes. Elle leur fournit un lieu d'écoute, d'aide, de soutien, de conseils et d'orientation par rapport aux di-

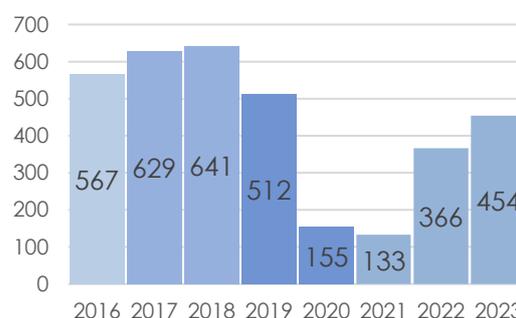
verses situations que les jeunes peuvent rencontrer durant leur parcours scolaire, professionnel et privé.

## ACCUEIL LIBRE

### Statistiques de fréquentation

La fréquentation du Centre s'est élevée à 454 jeunes contre 366 jeunes en 2022. La reprise continue et les chiffres atteignent bientôt ceux de l'année 2019.

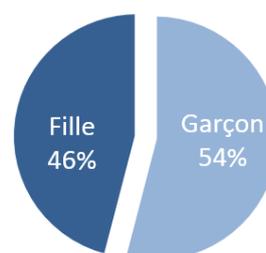
### Evolution annuelle



Ce sont en moyenne 24 jeunes par jour qui ont fréquenté le Centre avec une affluence souvent plus marquée les vendredis et samedis.

La représentation filles (46 %) – garçons (54 %) s'équilibre, avec toutefois une légère majorité de garçons.

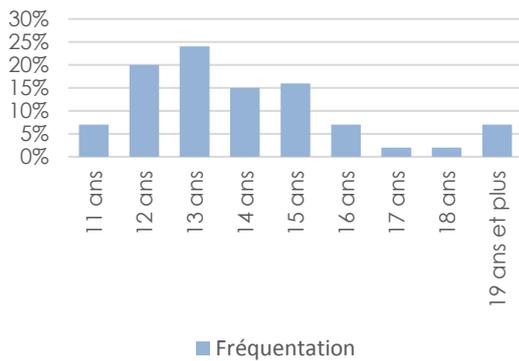
### Répartition par genre



Les tranches des 12-14 ans ont augmenté de plus du double.

Celles des 14 ans et des 17-18 ans ont par contre diminué de plus de la moitié.

## Répartition par âge



## TRAVAIL SOCIAL DE PROXIMITE

Le travailleur social de proximité (TSP) a continué son travail de terrain auprès des jeunes sur l'espace public et s'est investi dans la mise en place de la nouvelle démarche participative « La Plaine Evolue », portée par la Déléguée à l'intégration (voir chapitre « Intégration »). Il a également géré l'organisation du service à la population « Coup d'pouce », coordonné l'engagement de nouveaux jeunes livreurs pour le projet de livraisons « Ecubike », assuré l'ouverture des salles de sport pour les jeunes et accompagné le Conseil des jeunes d'Ecublens, en l'absence du Délégué jeunesse.

### Suivis individuels des jeunes

Cette année, le TSP a effectué moins de suivis individuels que les années précédentes. En l'absence du Délégué jeunesse, il a dû assurer une présence plus régulière auprès de l'équipe d'animation, comblant parfois le manque de ressources au deuxième semestre.

Le TSP s'est également efforcé de recréer le lien avec la nouvelle génération de jeunes adolescents présents sur l'espace public.

Il a ainsi accompagné une dizaine de jeunes en collaborant activement avec ses collègues. La tranche d'âge représentée va de 12 à 21 ans. Les différents jeunes suivis ont ainsi pu bénéficier d'un soutien lié, entre autres, à l'orientation et à l'insertion professionnelle et sociale. Le TSP les a également orientés vers les structures de soutien disponibles dans des situations difficiles liées à des problèmes financiers, scolaires, familiaux et à des difficultés administratives et judiciaires.

Le TSP et ses collègues ont également accentué leur collaboration avec l'éducateur en milieu scolaire et le conseiller école-famille afin de pouvoir coordonner leurs efforts dans le soutien aux jeunes élèves en difficultés et dans la recherche de solutions à des problématiques scolaires. Cette collaboration permet un meilleur suivi dans les situations délicates qui prennent naissance dans le cadre scolaire et qui se poursuivent souvent après la scolarité obligatoire.

Les suivis individuels ont montré que de nombreux jeunes souffraient d'une certaine fragilité psychologique et qu'il est difficile pour eux de trouver un soutien thérapeutique adéquat et accessible rapidement. Le TSP a également observé que les jeunes adultes éprouvent de grandes difficultés à gérer leurs nouvelles responsabilités financières et administratives et qu'il est difficile pour eux d'atteindre l'autonomie dont ils souhaitent bénéficier.

### Projets participatifs « Epenex Evolue » et « La Plaine Evolue »

En début d'année, le TSP a encore finalisé quelques projets dans le cadre de la démarche participative initiée dans le quartier d'Epenex. Un projet de structures de *street workout* en collaboration avec les jeunes du quartier et le Service des travaux publics et de l'environnement a été élaboré.



Pour répondre au souhait des jeunes d'embellir l'espace qu'ils fréquentent assidûment aux abords du collège, le TSP a organisé la création d'une fresque sur le mur de la salle de gymnastique attenante. Après avoir finalisé le croquis tel qu'ils l'imaginaient, de nombreux jeunes ont ainsi pu

participer activement à sa création et apprendre à manier une bombe de peinture sous la supervision d'un artiste confirmé.

Dès le printemps, le TSP s'est investi dans la mise en œuvre stratégique de la nouvelle démarche participative dédiée aux quartiers de la Plaine du Croset, en collaboration avec les membres du groupe de coordination.

Participant aux focus-groups organisés dans le cadre de la démarche, il a assuré une présence régulière sur l'espace public pour faire remplir des questionnaires aux habitants et utilisateurs de la plaine, dans ce qui a constitué la phase de diagnostic de la démarche.

### **Espace public – Actions et préventions**

Arpentant régulièrement les espaces publics pour aller à la rencontre des jeunes, le TSP aborde avec eux les problématiques liées au « littering » et autres nuisances, à la relation avec le voisinage, aux comportements à risques, notamment l'utilisation de puffs, ou encore aux actions des forces de police.

Par sa présence, le TSP a pu nouer des liens forts avec les jeunes et les habitants. Il s'est efforcé de les soutenir dans leurs démarches socio-professionnelles et d'être à l'écoute de leurs souhaits et revendications.

Comme le TSP l'observe depuis plusieurs années déjà, les jeunes se sentent souvent peu considérés et peu entendus. Ils ont encore beaucoup de difficultés à se projeter vers l'avenir et leur confiance envers les institutions semble se dégrader de plus en plus.

Enfin, le TSP a continué sa coopération régulière avec la Police de proximité pour essayer d'anticiper les incivilités, par exemple durant la période de la fête d'Halloween, et mettre en place des conciliations extrajudiciaires dans les cas de dommages à la propriété.

### **Service « Coup d pouce »**

Le nombre de jeunes inscrits à la plateforme ne cesse d'augmenter et a atteint 21. Ceci traduit clairement le fort besoin qu'ont les jeunes de 14 à 17 ans de trouver des petites

sources de revenus leur permettant de jouir d'une certaine autonomie financière.

Ces missions leur font également prendre conscience de leurs qualités, de leur potentiel, et développent leur autonomie tout en favorisant la création de liens intergénérationnels.

Toutefois, le service n'a été sollicité que 3 fois cette année et le TSP réfléchit déjà à des stratégies permettant de développer ce service et augmenter considérablement le nombre de missions qu'il peut proposer aux jeunes dans l'année à venir.

### **Jeu de société Ciao.ch**

Le jeu de société Ciao.ch, créé en 2022 et ayant pour but de faire connaître les ressources proposées par le site Ciao.ch, a encore reçu un accueil très positif, autant auprès des jeunes que des travailleurs sociaux et a déjà été utilisé à de nombreuses reprises avec des jeunes d'Ecublens. Les discussions qu'il génère sont extrêmement constructives et son apport éducatif est indéniable.

### **Projet « Zéro seuil d'accès » de l'Ouest lausannois**

Le TSP a siégé à 5 reprises à la commission « zéro seuil d'accès » et a collaboré étroitement avec ses membres à la résolution de situations difficiles vécues par des jeunes de l'Ouest lausannois (0 pour Ecublens).

Pour rappel, cette commission a pour but de trouver des solutions pour les quelque 10 % de jeunes qui « disparaissent des radars », qui ne trouvent pas de solution d'insertion professionnelle, ou alors qui ne font pas appel aux structures et à l'appui dont ils pourraient bénéficier (voir rapport Plateforme jeunesse à la page 172).

## **ACTIVITES ET PROJETS 2023**

L'année 2023 a été rythmée par trois grandes thématiques qui ont dicté de nombreuses activités durant l'accueil libre ou encore en dehors du Centre de jeunes.

### **Musique et chants**

- Des soirées karaoké.
- Divers *Blind test* sur l'accueil libre.

- Des sessions rap avec une alternance de deux semaines.
- Plusieurs ateliers de mixage.

### Cuisine

Comme chaque année, l'équipe a réalisé des repas avec l'aide des jeunes chaque vendredi et samedi. Ces repas sont toujours des moments conviviaux, que cela soit lors des préparatifs ou à table tous ensemble.

L'équipe d'animation a également réalisé un maximum de goûters « maison » avec ou sans l'aide des jeunes, comme des biscuits, des gâteaux, des glaces, etc. Chaque premier mercredi du mois, un atelier « fait maison » est mis en place. L'occasion pour les jeunes de réaliser une recette de A à Z et de pouvoir la déguster sur place ou l'emporter chez soi.

Une première édition de « Top Chef » a vu le jour au Centre de jeunes en 2023. Le principe est un concours de cuisine par groupe. Les jeunes doivent choisir le menu, aller faire les courses en respectant le budget et réaliser le repas. Par la suite, les animateurs et les autres jeunes donnent des notes au groupe par rapport à des critères prédéfinis.

### Prévention – Citoyenneté

- La soirée des jeunes citoyens en collaboration avec le Conseil des jeunes.
- Participation à la journée « Coup de balai ».
- Participation à la Fête interculturelle.
- Atelier avec une psychologue conseillère en orientation, lequel a permis de nombreux échanges de questions sur la transition école et travail ou études.
- Ateliers « Vert l'avenir » en collaboration avec le Délégué au plan climat et à la durabilité de la Ville, lesquels ont permis aux jeunes de réaliser des cosmétiques maison, de faire des recettes durables et de l'*Upcycling* d'habits. Les jeunes ont pu prendre conscience qu'il est possible de créer de manière durable et écologique.
- Une soirée débat qui a eu lieu chaque mois en lien avec la thématique, l'actualité ou encore avec des sujets demandés par les jeunes.

- Une journée « Tour du monde ». Les jeunes ont pu découvrir le pays de l'Inde avec de nombreuses activités, une démonstration de danse et un très bon repas typique.



### Expressions artistiques et créatives, bricolage

- Des ateliers de peinture.
- Un atelier de linogravure.
- Plusieurs ateliers couture afin de réaliser des créations pour les jeunes ou pour le Centre.
- Les ateliers « Méli-Mélo », qui regroupent plusieurs activités créatives, comme la création de bougies, du *slime*, des décorations de pots de fleurs, des créations en argile, etc.

### Sports

#### Mercredis sportifs à la Coquerellaz

Outil indispensable pour promouvoir la pratique du sport, sensibiliser les jeunes aux enjeux de la santé et créer un lien fort avec eux, l'ouverture hebdomadaire de la salle de gymnastique de la Coquerellaz les mercredis après-midi a continué à attirer les jeunes.

En moyenne, une douzaine de jeunes âgés entre 11 et 17 ans sont venus régulièrement s'adonner à des pratiques sportives diverses et évacuer leur stress sous la surveillance du TSP. Cette année, le TSP a décidé de mettre en place des initiations à la boxe et au MMA afin de répondre à la volonté croissante des jeunes de pratiquer ces sports de combat qu'ils peuvent ainsi découvrir dans un univers sécurisant.

Le TSP a également noué des liens avec les créateurs de l'équipe de basket Ecublens

Falcons 3x3 et proposé aux jeunes une sortie à Vidy pour admirer les stars du FIBA World Tour 3x3.

### Jeux, loisirs et divertissements

- La soirée *Bubble Foot* – fondue sur la patinoire.
- Des soirées loto.
- Une soirée cinéma organisée chaque premier vendredi du mois par rapport à la thématique ou des envies des jeunes.
- Divers tournois de jeux vidéos, de baby-foot ou encore de mini olympiades.
- De nombreuses sorties, par exemple : au tobogganing de Leysin, un Escape Game, un après-midi accrobranche à Aigle, une soirée au bowling « Miami » suivie d'une pizza, et plein d'autres.



- Une soirée « Boum de fin d'année » avant les grandes vacances d'été.

### Autres

- Participation à la « Culture urbaine » avec 3 bacs de jardin à disposition autour de la terrasse du Centre.
- Réalisation d'un groupe de parole avec les jeunes pour partager sur plusieurs sujets problématiques ou qui leur tiennent à cœur.
- Visite et découverte du Four de Renges.



### Groupe coordination J-Ouest

Dans le cadre du groupe coordination jeunesse de l'Ouest lausannois, le TSP a organisé, en collaboration avec ses collègues des communes voisines, le tournoi annuel de futsal qui a attiré de nombreux jeunes au collège de La Planta à Chavannes-près-Renens, durant les relâches de février.

Il a également participé au tournoi de sport proposé par la Maison de quartier de la Bourdonnette, dans le cadre d'une collaboration étendue du groupe de coordination avec le centre géré par la FASL. Il y a emmené une équipe de jeunes éublancs qui ont fièrement atteint la deuxième place du tournoi.

Le groupe de coordination a également permis à ses acteurs de se réunir pour aborder différents sujets d'actualité liés aux jeunes comme la prévention effectuée par la PoOuest en milieu scolaire. Ils se sont également penchés sur le développement de la plateforme en mettant en place plusieurs groupes de travail portant sur les outils de communication à l'attention des jeunes, entre autres.

### BILAN

Année de réflexions et de transition au niveau opérationnel pour le secteur jeunesse avec une refonte de l'organigramme et le projet de séparer la « délégation jeunesse » de la « responsabilité du Centre de jeunes », que les conclusions de l'analyse du Service sont venues appuyer. Ce sont un poste de Délégué jeunesse à 80 % ainsi que deux postes à 80-85 % d'animateurs co-référents

qui ont été créés, ces derniers assumant la responsabilité du Centre de jeunes.

Quant aux jeunes, l'on peut globalement faire le même constat que l'année dernière, à savoir qu'ils sont dans une attitude attentiste et consumériste. Il est difficile, même pour les professionnels de l'animation socioculturelle, de les motiver à être acteur et à réaliser des projets qui les intéressent. Ceci étant, en termes de fréquentation et malgré un 1<sup>er</sup> semestre en demi-teinte, l'on constate au global sur l'année une bonne fréquentation de la structure, même si l'on n'atteint pas encore les chiffres d'avant pandémie.

*Liliane Genolet, Cheffe du Service de la culture, de la jeunesse, des sports, de l'intégration et des églises*

♦ ♦ ♦ ♦

## Bibliothèque communale d'Ecublens



### MISSIONS DE LA BIBLIOTHEQUE

- Espace de culture et de loisirs neutre et ouvert à tous.
- Accès gratuit et sans obligation d'inscription à la consultation de documents et aux animations.
- Gratuité de l'emprunt physique ou numérique.
- Promotion de la culture grâce à des animations pour tous les groupes d'âge (expositions, spectacles, contes, ateliers, conférences, etc.).
- Mise à disposition d'ouvrages variés en genres et en niveaux de difficulté.
- Favorisation du développement personnel.
- Contribution à la formation initiale ou continue.

- Mise à disposition d'un espace d'étude et de lecture adapté.
- Accès à des supports d'information et de loisirs variés : livres, cd, dvd, livres audio, e-books.
- Offre de documents actualisée en permanence.

### Statistiques

	2022	2023
Livres en stock	19'944	21'872
Livres prêtés	60'950	65'864
E-books prêtés	1'047	1'030
Achats	2'233	2'971
Lecteurs actifs	2'201	2'137
Nouvelles inscriptions	553	418
Lecteurs inscrits à E-Bibliomedia	421	499

### FONCTIONNEMENT DE LA BIBLIOTHEQUE

#### Heures d'ouverture

Lundi	15 h 00 - 19 h 00
Mardi	15 h 00 - 19 h 00
Mercredi	14 h 00 - 19 h 00
Jeudi	15 h 00 - 19 h 00
Vendredi	15 h 00 - 19 h 00
Samedi	09 h 00 - 12 h 00
<b>TOTAL</b>	<b>24 heures par semaine</b>

La Bibliothèque est ouverte 46 semaines par année. Elle ferme ses portes quatre semaines de mi-juillet à mi-août, ainsi que les deux semaines des vacances scolaires d'hiver.

#### Personnel

L'équipe de la Bibliothèque est composée d'une responsable de bibliothèque et de trois bibliothécaires, ce qui représente 3 EPT. Une auxiliaire à 10 % complète l'équipe et seconde la ou le bibliothécaire travaillant le samedi matin.

Les travaux de protection des documents ont été effectués par les bénévoles durant environ 350 heures.

Elles ont été rejointes par une nouvelle recrue portant à 4 le nombre de bénévoles de la bibliothèque.

## ACTIVITES

### Activités récurrentes

#### **L'heure du conte**

Assurée par des conteurs professionnels, l'heure du conte est offerte une fois par mois aux enfants en âge de scolarité.



556 auditeurs attentifs ont participé aux dix conteries du mercredi, soit une moyenne de 56 paires d'oreilles.

#### **Bébé lit**

Au vu du succès grandissant de ce projet visant à sensibiliser les jeunes parents à l'importance du dialogue avec leur (très) jeune enfant, il a été décidé de doubler ces animations à raison de 2 fois par mois.

Les enfants dès la naissance jusqu'à leur entrée à l'école viennent partager un moment autour des histoires avec leur(s) accompagnant(s).



223 tout-petits et 167 adultes ont profité de cette ouverture dédiée, soit une moyenne de 25 personnes par fois.

A noter que certaines crèches de la commune et des environs profitent avec plaisir de cette ouverture spéciale.

#### **Brico-livre**

Atelier de bricolage thématique mettant en valeur le fonds, Brico-livre a été proposé pendant les vacances scolaires de février, de Pâques et d'octobre, sur 10 demi-journées : le matin pour les 5 à 8 ans, l'après-midi pour les 9 à 12 ans.

Seule activité sur inscription, elle a été fréquentée par 112 enfants.



#### **Partage de lectures des 55+**

La Bibliothèque accueille environ 5 fois par année le « Partage de lectures » organisé par les 55+. Les participants se retrouvent tous les deux mois autour d'un café et de biscuits offerts par la structure pour parler des lectures qu'ils ont récemment découvertes et les proposer aux autres. Une boîte permettant les échanges est à leur disposition à la Bibliothèque qui sert, si besoin, à suggérer des lectures.

### Activités ponctuelles

#### **Festival de la transition**

Durant le Festival de la transition, la Bibliothèque a exposé des documents en lien avec le thème du développement durable. L'heure du conte a permis aux jeunes oreilles d'être sensibilisées également grâce à Claire-Anne Magnollay et ses « Petits contes durables pour une vie agréable ».

#### **Sacs d'été**

Les usagers y ont pris goût et c'est devenu une animation très attendue : les bibliothécaires ont, cette année encore, plongé dans leurs stocks pour proposer des sacs surprise « offerts » en plus des quotas de livres.

Près de 150 sacs ont trouvé preneur et de belles découvertes ont été rapportées par les usagers enthousiastes.

Dans l'idée de proposer une bibliothèque durable, nous avons fait fabriquer des sacs en tissu réutilisable.

### Permanences numériques

Depuis 2021, la Bibliothèque, les 55+ et Pro Senectute organisent conjointement des permanences numériques.

Ces deux après-midis sont très appréciés par les seniors, qui repartent avec de nouvelles astuces leur facilitant l'usage du smartphone. 19 personnes ont profité des conseils dispensés par les professionnels et les bénévoles.

### Grainothèque

Depuis l'automne 2022, la Bibliothèque met à disposition des usagers une grainothèque.

En avril, une bourse aux graines a été organisée, malheureusement sans succès.

De nombreux sachets de graines ont trouvé preneur mais l'expérience sur une année entière montre très peu de contribution en retour.



### BiblioWeekend

Désormais traditionnel week-end de promotion des bibliothèques en Suisse, BiblioWeekend s'est tenu du 24 au 26 mars sur le thème « Mettre les voiles ».

Plusieurs événements ont été organisés à cette occasion :

- Une conférence par la famille Pasche, nomades à vélo depuis 2010.
- Un atelier de confection de montgolfières en livres recyclés.
- Un conte initiatique, poétique et musical par la Cie Contacordes.

Toutes ces animations se sont tenues sous une exposition de superbes montgolfières de l'artiste Rosanna Beladda.



### La nuit du conte

Toujours un grand succès pour cet événement suisse très attendu. Afin de satisfaire chacun, la bibliothèque a proposé deux moments distincts :

- Les Contes Joyeux, lesquels ont ravi les tout-petits avec leurs animaux et la grue géante.



- Les contes d'hiver en musique par S. Lo-Pinto et C. Kanda, lesquels ont charmé les plus grands.



### Contes

La transmission orale étant la base de la transmission écrite, la Bibliothèque a, en outre, proposé au printemps un conte destiné aux tout-petits : 3 x 3, ou l'histoire de Boucle d'Or revisitée et accompagnée d'une harpe, par la Cie Contacordes. La Bibliothèque a affiché complet à cette occasion.

### Cabane à livres à Ecublens Plage

Une cabane de plage, des romans, des bandes dessinées, des mangas, des magazines... La Bibliothèque a offert quelques distractions pour accompagner les pauses des utilisateurs d'Ecublens Plage. Beaucoup de retours positifs et très peu de disparitions de documents : une jolie façon de sortir la Bibliothèque des murs.



### Journée de la lecture à voix haute

Chaque printemps, a lieu la Journée de la lecture à voix haute, afin d'éveiller les enfants à la beauté de leur langue.

Deux intervenantes, enseignantes à la retraite, se sont mises à disposition des enfants souhaitant écouter une histoire.

Des rires et des mercis ont émaillés ce joli après-midi.



### Passeport vacances

Refonte de cette activité pour le Passeport Vacances en 2023. L'équipe de la Bibliothèque a proposé un Escape Game sur le thème de la recherche documentaire. Deux matinées ludiques et joyeuses pour en apprendre plus sur le circuit du livre et le métier de bibliothécaire.

Les deux sessions, pouvant accueillir 12 enfants, ont affiché complet.



## Anniversaire de la Bibliothèque

Événement phare de l'année 2023, les 50 ans de la Bibliothèque communale.

C'est en effet en 1973 que naissait le Biblio-Stop Jeunesse, sous l'impulsion du groupe Jeunes femmes d'Ecublens.

L'occasion de remercier toutes celles et ceux grâce à qui l'aventure a été possible en les invitant à une journée de fête sous un soleil radieux.

Deux balades contées entre les Esserts et le CSCE, une partie officielle suivie d'un apéritif, une rétrospective en images, un diaporama, un spectacle de magie, un goûter délicieux... Cette journée restera gravée dans nos cœurs pour longtemps.



## Autre

L'année 2023 a débuté avec une interrogation ô combien actuelle : « C'est quoi le bonheur ? ». L'exposition créée par l'aumônerie de l'Unil-EPFL a permis d'y réfléchir durant tout le mois de janvier.

De plus en plus de crèches, écoles privées, accueils parascolaires et autres institutions manifestent leur intérêt pour la Bibliothèque

et souhaitent venir y passer des moments, emprunter des livres ou participer aux animations. Si cela est bien sûr très réjouissant, cela pose parfois problème en terme de nombre de personnes (heure du conte, Bébé-lit) ou en force de travail (accueil des personnes en situation de handicap, groupes de crèches, classes). L'équipe de la Bibliothèque fait de son mieux pour les accueillir mais se voit parfois obligée de refuser les demandes.

Les panneaux thématiques, quant à eux, mettent en avant le fonds sur différents thèmes tout au long de l'année : Japon, écrans, lecture *feel-good*, remise en forme, etc. Les lecteurs curieux ou en panne d'idées se laissent tenter avec plaisir par ces documents et... en redemandent parfois.

Pour bien finir l'année, le concours de Noël a connu un immense succès : plus de 170 usagers ont tenté de deviner combien de livres composaient notre sapin de Noël !

Personne n'a trouvé le chiffre exact mais les dix plus proches ont gagné... un livre bien sûr et tous les participants ont été remerciés par une petite douceur.



Les bibliothécaires ont également été chargées de la gestion de la cabine à livres qui se trouve au Pontet.

## BILAN

L'année 2023 a mis en évidence tous les adjectifs terminés par -ante : vivante, motivante, tourbillonnante, stimulante et... fatigante !

Nous portons une attention soutenue à l'accueil des usagers, à la qualité des animations et, bien sûr, au choix des documents proposés. Nos lecteurs soulignent particulièrement notre réactivité et les retours des usagers sont très positifs sur toutes les activités proposées. Notre Bibliothèque rayonne bien au-delà des frontières communales et nous en sommes très fiers !

Année après année, les chiffres parlent d'eux-mêmes : la courbe du nombre de prêts continue son ascension et a presque triplé en 10 ans !

Sans surprise, les heures d'ouverture des mercredis et samedis sont les plus prisées ; de nombreuses familles font d'une pierre deux coups en fréquentant la Bibliothèque et la Ludothèque le même jour.

Les places de travail sont régulièrement utilisées ; nous constatons une utilisation croissante de cet espace par des adultes visiblement en télétravail.

Le coin « adolescents » sert à la lecture, aux devoirs et, surtout, de point rencontre entre différents groupes de jeunes.

De nouvelles inscriptions se font chaque semaine ; le bouche-à-oreille et les panneaux lumineux semblent être les moyens de publicité les plus efficaces.

Les préférences des lecteurs n'ont pas beaucoup changé ces dernières années. Le tiercé gagnant reste le même : la bande dessinée et le manga, suivis de la littérature pour enfants, puis de la fiction pour adultes.

Au rayon de la fiction, il est amusant de constater qu'alors que les enfants aiment les romans d'humour, les adolescents se plongent plus volontiers dans la *fantasy* et le fantastique. Nos lecteurs adultes, eux, sont friands de *feel-good*, de polar, de romans historiques et de textes autobiographiques.

Notre offre en DVD rencontre toujours son public : plus de 2'000 prêts pour 1'500 documents disponibles.

L'emprunt d'e-books maintient son rythme. L'ajout sur la plateforme de livres audio rencontre de plus en plus de succès. Nous sommes malheureusement toujours gênés par de nombreuses restrictions suivant le type de liseuse, sans qu'une solution ne se profile pour le moment.

Le bilan 2023 est donc sans surprise très positif. L'utilité d'une bibliothèque est claire et nous sommes fiers d'être la seule structure communale accessible aux 0 à 107 ans.

Comme chaque année, les nombreux retours positifs à propos de la qualité de notre fonds, de la convivialité des lieux et du personnel sont une vraie source de motivation. De quoi partir du bon pied pour 2024.

Citons pour finir Umberto Eco :

*« La fonction essentielle d'une bibliothèque est de favoriser la découverte de livres dont le lecteur ne soupçonnait pas l'existence et qui s'avèrent d'une importance capitale pour lui ».*

Isabelle Emery  
Responsable de la Bibliothèque



## Ludothèque communale d'Ecublens



### MISSIONS DE LA LUDOTHEQUE

- Faire découvrir à la population l'univers du jeu.
- Prêter gratuitement des jeux, jouets, déguisements et puzzles, pour enfants et adultes.
- Assister et conseiller les usagers dans leurs choix.
- Proposer un espace de jeux, pour petits et grands, ouvert à tous.
- Gérer et renouveler le stock de jeux.
- Concevoir et animer des activités ludiques.
- Accueillir des classes et d'autres groupes

pour faire découvrir la diversité des jeux.

- Planifier et coordonner les activités de l'équipe de bénévoles.
- Participer aux assemblées des Fédérations vaudoise et suisse des ludothèques.

### Statistiques

	2021	2022	2023
Nombre de jeux	2'545	2'671	2'468
Nouveautés	132	167	212
Nombre de prêts	3'384	4'767	7'751
Familles inscrites	127	177	484
Nouvelles inscriptions	61	131	244

A nouveau, une forte augmentation du nombre d'inscrits et de prêts est constatée, laquelle peut être expliquée cette fois par la gratuité du service en vigueur depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2023.

De nombreuses familles qui n'étaient plus revenues depuis la période COVID sont aussi de retour.

### FONCTIONNEMENT DE LA LUDOTHEQUE

#### Heures d'ouverture

Lundi	15 h 00 - 19 h 00
Mardi	15 h 00 - 19 h 00
Mercredi	14 h 00 - 19 h 00
Jeudi	15 h 00 - 19 h 00
Vendredi	15 h 00 - 19 h 00
Samedi	09 h 00 - 12 h 00

La Ludothèque aurait dû être, en principe, ouverte toute l'année, y compris pendant les vacances scolaires, à l'exception des deux semaines pendant la période des fêtes de fin d'année et d'un mois pendant les vacances scolaires d'été, à l'instar de ce qui est prévu à la Bibliothèque. Cependant, avec l'augmentation importante de la charge de travail, la structure a dû fermer durant les vacances scolaires d'avril et d'octobre pour réaménager les espaces et rattraper le retard pris sur le traitement des jeux.



### Communalisation

Au 1<sup>er</sup> janvier 2023, la gestion de la Ludothèque a été entièrement reprise par la Commune. Les ludothécaires, sous la supervision de la Cheffe de service, ont donc élargi le spectre de leurs tâches pour reprendre la gestion de l'ensemble des animations, toute la communication, le suivi de l'équipe de bénévoles, ainsi que la gestion du budget.

Du point de vue du public, c'est surtout la gratuité qui a fait un grand changement. De nombreuses familles ont désormais accès au service de prêt, et cela s'est bien vu sur le nombre de nouvelles inscriptions, tout au long de l'année.

### Personnel

L'équipe de la Ludothèque est composée de 2 ludothécaires, employés à 65 % chacun.

Ils sont aidés au quotidien par quelques personnes, issues d'une équipe de 20 bénévoles, qui ont contribué pour plus de 1'470 heures de contrôle, préparation de jeux ou animation.

La Ludothèque a pu compter occasionnellement sur trois ludothécaires auxiliaires pour remplacer les deux titulaires durant leurs vacances ou absences professionnelles.

### Passerelle culturelle

En août, la Ludothèque s'est associée au programme Passerelle culturelle de l'Institution de Lavigny et à la Ludothèque de Chailly pour permettre à un jeune en situation de handicap qui vient de finir l'école

obligatoire de démarrer une formation sur 3 ans.

Celui-ci découvre progressivement toutes les tâches attribuées aux ludothécaires et apprend à gérer les jeux, ainsi qu'à interagir avec les usagers.

### Projet Lift

Cette année encore, la Ludothèque a participé au Projet Lift qui a pour objectif la sensibilisation des élèves de l'école (dès la 9<sup>e</sup> année scolaire HarmoS) au monde du travail.

Une jeune fille est venue travailler les mercredis après-midi du printemps, contribuant au travail réalisé durant les ouvertures : contrôle des jeux, prêt aux usagers et occasionnellement réparation ou numérotation de pièces.

## ANIMATIONS

### Soirées et journées jeux

Sur la lancée de l'année précédente, la Ludothèque a, en 2023, accueilli 10 soirées jeux « pour les grands », pour un total d'environ 180 joueurs.



Elle a aussi organisé 5 samedis ludiques (dès 15 h), en investissant la salle multifonctionnelle du Centre socioculturel, pour un total de plus de 300 participants. Certaines de ces animations proposaient un thème particulier, comme l'inauguration des jeux extérieurs, les jeux de rôles, les jeux de cartes ou les jeux classiques.



### Partenariat avec les écoles d'Ecublens

Suite à une première rencontre fin 2022, l'équipe de la Ludothèque a pu prendre part, tout au long de l'année, aux séances du groupe de travail « jeux » des écoles d'Ecublens. L'objectif est d'œuvrer ensemble pour permettre à tous les élèves de découvrir le plaisir et les bienfaits des jeux de société.

Dans ce cadre, 12 classes primaires sont venues jouer sur place durant des matinées dédiées, soit près de 200 élèves de 4 à 11 ans. De plus, un atelier à l'intention des enseignants a eu lieu dans le but de leur présenter différents jeux qui peuvent être utilisés dans le contexte des classes.

### Accueil de groupes

Tout au long de l'année, la structure accueille des groupes dans ses murs pour faire découvrir la diversité et la richesse des jeux (souvent des jeux de société).

Le programme Piccolo Voice s'est déplacé avec 2 groupes d'enfants pour tester des jeux qui les amenaient à pratiquer le français.

Un groupe d'activités de l'hôpital de jour de Cery a également pu profiter à 6 reprises de l'espace et des jeux de la Ludothèque, certains participants revenant ensuite s'inscrire et participer aux soirées régulières.

Enfin, un groupe d'une dizaine d'enfants est venu une matinée d'août dans le cadre du Passeport Vacances lausannois.

### Animations hors murs

La Ludothèque a été invitée à proposer une animation ludique lors d'une étape de la Marche Bleue, à l'UNIL, le 6 avril. Une tren-

taine de personnes, marcheurs ou étudiants, ont pu profiter des jeux géants mis à disposition.

Le 3 juin, à l'occasion de la Journée nationale du jeu, la Ludothèque est sortie de ses murs pour se joindre à la Fête interculturelle et animer 2 tentes. Jeux géants, jeux de société, jeux traditionnels du monde, coin des tout-petits, initiation à Pokémon et Yu-Gi-Oh ou tournoi de Uno ont rythmé l'après-midi, jusqu'à ce que la pluie vienne mettre un terme aux activités.



Puis, le samedi 23 septembre, comme chaque année, un espace de jeux a été proposé dans le cadre de la Fête au Motty. Le beau temps était au rendez-vous et l'averse passagère de l'après-midi n'a pas entamé le moral de la cinquantaine de joueurs qui se sont relayés tout au long de la journée.

## ACTIVITES LIEES A L'EXPLOITATION

### Renouvellement des jeux

Chaque année, entre 5 et 10 % du stock de jeux est renouvelé, tant pour les petits que pour les grands.

De nouveaux rayons ont été ouverts : du matériel de loisir créatif, des stylos et livres-jeux TipToi, ainsi que des boîtes de Lego Technic.



### Représentation aux associations

La Ludothèque a été représentée aux assemblées générales de l'Association vaudoise des ludothèques (le 30 mars à Breigny) et de la Fédération des ludothèques suisses (le 6 mai à Thônex).

### Formations et découverte de jeux

Les ludothécaires participent régulièrement à des sessions de formation ou à des événements ludiques dans le but de découvrir une partie des très nombreuses nouveautés éditées chaque année.

En février, ils sont allés au Festival international des jeux de Cannes. L'occasion de voir en quelques jours quasiment tous les éditeurs francophones, et d'autres encore.

De plus, un des deux a pu participer à un forum de jeux (le 12 juin à Lausanne), puis à une formation sur l'explication des règles de jeux (le 22 septembre à La Tour-de-Peilz), organisés par la Fédération des ludothèques suisses.

## BILAN

2023 a été une année charnière avec l'explosion du nombre de familles inscrites, ainsi que du nombre de prêts, bien au-delà de ce qui avait été imaginé.

La quasi-totalité des bénévoles qui œuvraient auparavant pour l'association sont heureusement restés, et ont été rejoints par d'autres, pour continuer à aider lors des ouvertures et des activités. Cela représente 36 heures par semaine d'ouverture, ou l'équivalent d'une personne à 60 % sur l'année.

Mais même avec cette aide essentielle, il a fallu fermer la Ludothèque au public certaines semaines, alors que ce n'était pas prévu.

Les animations régulières ont de plus en plus de succès, le nombre d'habités augmentant progressivement. Certains participants s'engagent alors pour aider à accueillir les joueurs et à expliquer les règles des jeux, ce qui contribue à la qualité des soirées.

Le jeu sur place durant les ouvertures attire aussi beaucoup de monde. Les familles avec petits enfants apprécient de pouvoir

passer un moment dans l'espace jeu libre, et les moins petits sont contents de profiter des tables pour découvrir des jeux et jouets. Mais dès qu'il y a 6 à 8 personnes, cela devient vite bruyant et il est difficile de circuler. Force est de constater que la structure a atteint les limites de sa capacité.

La surface des places de travail des ludothécaires et des bénévoles, la taille de la cuisine qui sert de local de rangement et stockage des jeux à traiter, ainsi que l'espace jeu libre, sont devenus trop petits.

La communalisation de la Ludothèque, avec l'élargissement des horaires d'ouverture, est donc un plein succès. Elle amène quelques défis qu'il faudra maintenant réussir à gérer !

*Les ludothécaires : Vincent Rocher et  
Marie-Jo Froidevaux Mathez*

